

# Beleidsplan 2021 – 2025

## Van de Protestantse Gemeente te Krommenie



**Inhoud:**

**Woord vooraf met leeswijzer.....2**

**Profiel van de gemeente.....4**

**Verbinding.....8**

**Interne organisatie.....13**

**Tot Slot.....20**



## Woord Vooraf

Het is steeds proberen het leven en het onzegbare in woorden te vatten en tegelijkertijd het besef te hebben dat niet alles gezegd kan worden en gezegd hoeft te worden. Want hoe kan de veelkleurigheid van het geloof en het kerkenwerk gevat worden in een plan.

Deze paradox nodigt ons uit om op reis te gaan. Beleid maken is een vorm van reizen, onderweg zijn.

En hoe bijzonder is het dat we dit als kerkenraad en gemeente kunnen en mogen doen. Nadenken over onze toekomst waarin we als Protestantse Gemeente in Krommenie ons verbonden weten met God, met elkaar en met de wereld om ons heen.

In dit beleidsplan trachten we aan die verbondenheid op een waardevolle manier richting te geven.

**‘God woont daar waar men Hem binnenlaat.**

**De Wezenlijke Werkelijkheid die contact zoekt met mensen en hen de opdracht geeft om in Vrede met elkaar te leven’**

Carel ter Linden

We gaan nu een vacante periode in en dus is het een goed moment om ons te bezinnen. Hoe voelt het om in onze gemeente te zijn? Waar staan we? Wat hebben we gedaan? Waar gaan we naar toe? Wat behouden we, waar gaan we vanaf zien?

Kritisch kijken naar ons denken, doen en laten.

Plannen maken is leuk en geeft structuur aan het denken over de toekomst. Mogelijkheden zien, kansen zien, reflecteren, creatief omgaan met beschikbare middelen, het over een andere boeg gooien of doorgaan!

De basis voor dit plan is gelegd tijdens de gemeenteavond in 2019 en de gemeentebijeenkomsten (in kleine groepen i.v.m. Covid-19) in 2021.

Bij deze gelegenheden hebben gemeenteleden zich uitgesproken over wat zij belangrijk vinden voor de toekomst van onze gemeente.

Dit beleidsplan van de Protestantse Gemeente te Krommenie verwoordt de visie, missie en het bijbehorende beleid. Het is een levend document dat, bij voortschrijdende inzichten, in de komende jaren aangepast zal worden.

## De Leeswijzer

In het plan is beschreven hoe de organisatie van de gemeente is vormgegeven.

Op basis van dit beleidsplan kan de kerkenraad in samenspraak met de (nieuwe) predikant ieder jaar een werkplan maken dat wordt getoetst en aangepast aan de omstandigheden en bewegingen van het moment (het werkplan noemt de middelen, het moment van uitvoering en degenen die de plannen uitvoeren).

Bij elk onderwerp in het plan vindt u een beschrijving van de actuele situatie. Daarna de wensen/ideeën voor de komende jaren.

Tussen de tekst vindt u gekleurde blokken met woorden en termen in verschillende tekstgrootte. Dit zijn woorden en termen die op de gemeenteavonden naar voren kwamen. De woorden zijn weliswaar in verschillende lettergrootte getypt maar dit is cosmetisch en heeft geen achterliggende betekenis, zegt niets over belangrijkheid van de termen.

❖ Met dit teken vindt u de beleids-werkpunten en opdrachten voor de gemeente, de kerkenraad en de predikant.

De PKN-Krommenie is aangesloten bij de landelijke Protestantse Kerk in Nederland. Dit beleidsplan is opgesteld in overeenstemming met ordinantie 4-8-6 van de Kerkorde van de Protestantse Kerk in Nederland.

Het beleidsplan is vastgesteld door de Kerkenraad van de Protestantse Gemeente te Krommenie op 7 juli 2021.

Namens de Kerkenraad,  
Geraldine van der Putte, scriba

## Profiel van de gemeente

**Visie: MET GOD GELOVEN WIJ IN DE TOEKOMST**

**Missie: WIJ ZIJN EEN PROTESTANTSE GEMEENSCHAP IN KROMMENIE DIE HAAR OORSPRONG KOESTERT EN NIEUWE WEGEN GAAT**

### De Protestantse Gemeente te Krommenie

De Protestantse Gemeente te Krommenie bestaat sinds 8 mei 2006 na de fusie van de Gereformeerde- en Hervormde Kerk te Krommenie.

Wij zijn een pluriforme gemeente. Bijna alle geledingen van de Protestantse Kerk zijn in onze gemeente verenigd wat betekent dat er ruimte is voor een veelkleurig geloofsbeleven.

Van een traditioneel Gods denken waarin de Woordverkondiging rondom Christus centraal staat, tot een vrije en kritische omgang met de Bijbel of tot een vriedenkendheid met een diversiteit aan Godsbeelden.

‘Het Samen Zoeken naar wat het Christelijke geloof voor ons betekent met alle zorgen en blijdschap die wij in ons dragen, is in onze gemeente misschien wel belangrijker dan Het Vinden’.

De pluriformiteit in onze gemeente wordt gezien als een verrijkende meerwaarde omdat we blijven zoeken naar verdieping en de kennismaking met God in onze tijd en in ons leven, maar wel in verbondenheid met de generaties die voor ons leefden en in verantwoordelijkheid voor de generaties die na ons komen zodat zij nog een vindplaats voor geloof zullen hebben.

### Classis Noord-Holland

De Protestantse gemeente te Krommenie is aangesloten bij de PKN en valt onder de Classis Noord-Holland. Vertegenwoordiging is indirect. Contacten verlopen via de classispredikant.

### Het Gebouw

Onze gemeente beschikt over een kerkgebouw, de Nicolaaskerk, en een pastorie.

Het kerkgebouw is in het centrum van Krommenie gesitueerd en dit zorgt ervoor dat onze gemeente midden in het dorpsleven staat.

❖ Mede hierdoor ervaren wij dorpskerk zijn als een van onze opdrachten.



## Samenstelling Gemeente

Onderstaand het ledenbestand per 1 januari 2021

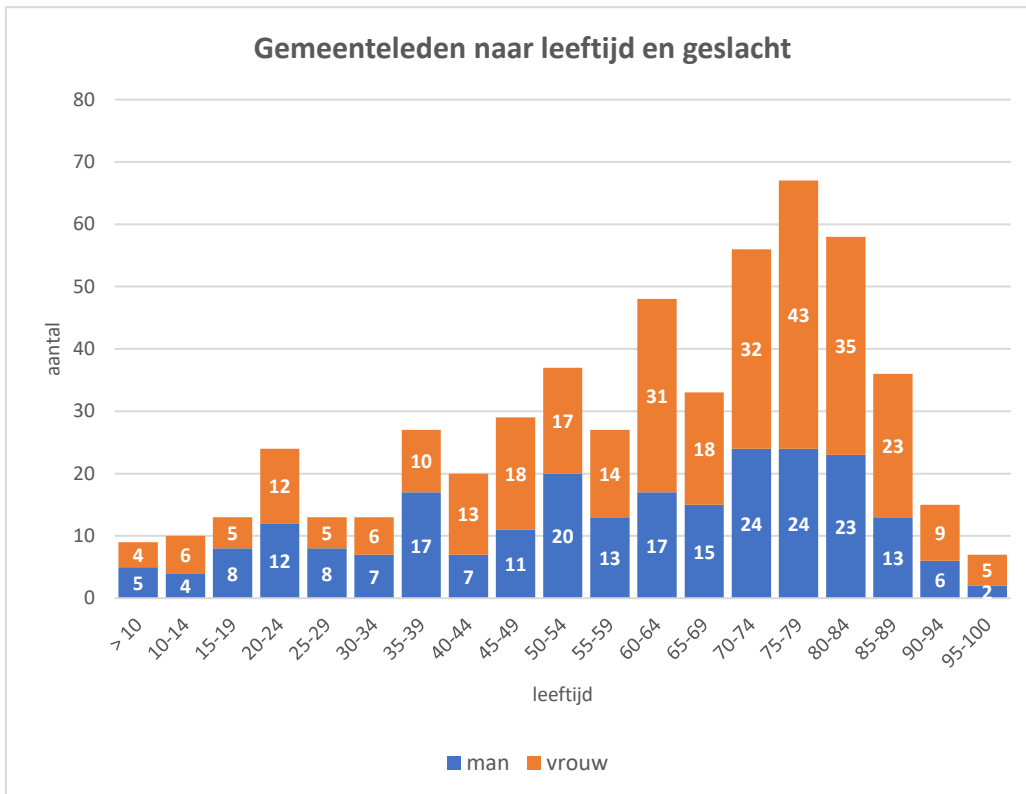
	<u>1-1-2020</u>	<u>1-1-2021</u>
Belijdende leden, mannen	111	100
Belijdende leden, vrouwen	177	169
Doopleden, mannen	147	134
Doopleden, vrouwen	138	129
Overige leden, mannen	2	3
Overige leden, vrouwen	4	7
Totaal	<b>579</b>	<b>542</b>

Het aantal pastorale eenheden per januari 2021 is 393.

Zoals in de onderstaande grafiek zichtbaar is zijn we een vergrijzende gemeente d.w.z. dat we een gemeente zijn met voornamelijk oudere actieve gemeenteleden en weinig jonge gezinnen.

Dit betekent dat de nieuwe predikant geconfronteerd zal worden met een toenemend aantal oudere gemeenteleden dat de kerkdiensten niet meer kan bezoeken. De verwachting is dat meer 'kerkbezoek' via internet zal plaatsvinden. Het voorgaan in diensten zal daardoor speciale vaardigheden vergen om de gemeente zowel in de kerk als in de huiskamers te bereiken. Het digitale medium is een groot pluspunt maar de nadruk blijft liggen op de fysieke ontmoetingen.

- ❖ Huisbezoek (ongeveer 393 adressen) en samenkomen in groepen zal een belangrijke taak worden voor de toekomstige predikant.



### Men vertrouwt erop dat de kerk er altijd zal zijn!

Het is een feit dat ook onze kerk krimp doormaakt door teruglopend ledental en door verminderde kerkelijkheid. De kerk was vroeger hét sociale netwerk, dat is veranderd. De kerk is meer op afstand gekomen in een steeds individualistischer geworden maatschappij.

Als kerk zijn we ons bewust dat onze samenbindende factor ‘Geloven’ niet meer exclusief is.

Meer en meer mensen hebben de kerk niet nodig voor zingeving en spiritualiteit.

Maar...

Mensen die naar de kerk komen willen de gezamenlijkheid ervaren van aangeraakt worden door God en samen de vragen en twijfel die dat aangeraakt worden met zich meebrengt onderzoeken. Samen de vreugde en kracht die geloven met zich meebrengt delen.

In de kerk blijven betekent tegenwoordig een bewuste keuze. Dat betekent dat de betrokkenheid groot is. De intrinsieke motivatie van mensen is hoog.

We zijn als kerk een minderheid geworden maar niet mínder levendig.

- ❖ Dit geldt zeker ook voor Nicolaaskerk. De opdracht aan de Gemeente is om de onderlinge banden nog steviger te maken en de boodschap van verbondenheid naar elkaar toe te uiten en weer uit te delen.

### **Wij zijn een actieve Gemeente!**

De kerkenraad wordt bij haar werkzaamheden en alle activiteiten ondersteund door ongeveer 70 vrijwilligers. De inzet en bereidwilligheid om veel werk te verzetten is groot. Het is een trouwe en loyale gemeente. Vrijwilligers zien om naar elkaar en leven met elkaar mee in goede en slechte dagen. Echter vergrijsd ook deze groep aanzienlijk en is vaak zelf toe aan bezoek.

- ❖ Het is taak van de Protestantse Gemeente te Krommenie om oog te hebben voor elkaars noden en de kerkenraad zal het beleid daarop af te stemmen. Bij het aantrekken van een nieuwe predikant dient een reëel beeld geschetst te worden met een vraagstelling, die gericht is op de begeleiding van onze m.n. oudere gemeenschap.
- ❖ Hierbij mogen de andere betrokken gemeenteleden niet vergeten worden. Ook zij hebben recht op een plek in onze gemeente om zich te ontplooiën en te groeien. Verbinding tussen de generaties is daarom ook een belangrijke opdracht voor de kerkenraad en de te beroepen predikant.

### **Maatschappelijke situering van de Nicolaaskerk in Krommenie**

De voormalige dorpen Krommenie (17.292 inwoners) en Assendelft (23.960 inwoners waarvan 15.346 inwoners in Saendelft wonen, het grondgebied dat bij onze kerkelijke gemeente hoort) maken deel uit van de gemeente Zaanstad.

Binnen deze gemeente opereren zij als zelfstandige dorpskernen met een geheel eigen maatschappelijke voorzieningenstructuur (gezondheidszorg, winkels, buurthuizen, diverse sportfaciliteiten etc.).

Er is openbaar en bijzonder basisonderwijs van diverse denominaties.

Er is openbaar voortgezet onderwijs op alle niveaus.

Er is een goede infrastructuur met o.a. een goed openbaarvervoernetwerk.

De ligging van Krommenie/Assendelft is in de nabijheid van een aantal steden (Alkmaar, Haarlem en Amsterdam) en diverse natuurgebieden.

Er zijn meerdere actieve kerkgemeenschappen in Krommenie.



## Verbinding

In het komende hoofdstuk wil de kerkenraad nader ingaan de wijze waarop wij ons geloof beleven, vieren en uitdragen.

De verbinding met God.

De verbinding met elkaar.

De verbinding met “buiten”.

### De Verbinding met God

Centraal in onze gemeente is de zondagse eredienst om 10.00 uur in de Nicolaaskerk.

Om onze menselijke verbondenheid met God te ervaren in gemeenschap. Alle kerkdiensten en bijeenkomsten in onze gemeente zijn vrij toegankelijk voor iedereen die behoefte heeft aan rust, aan bezinning en aan verdieping van het persoonlijke leven.

De kerkdiensten worden wekelijks door ongeveer 80 gemeenteleden bezocht.

Tijdens onze kerkdiensten wordt meestal gebruik gemaakt van de ‘Nieuwe Bijbel Vertaling’ van het NBG (2004).

De klassieke belijdenisgeschriften en dogma’s hebben geen centrale plaats meer in onze diensten.

Er is ruimte om steeds te zoeken naar nieuwe invulling van liturgie waarin het moderne geloofsblijden en de uitleg van de Bijbelse geschriften en de liederen aan de huidige tijd worden getoetst.

De grondteksten uit de Bijbel blijven richtinggevend maar de vertaalslag naar het dagelijkse leven wordt gemaakt. We willen geprikkeld en gemotiveerd worden om ons geloof te beleven en in praktijk te brengen.

De protestantse traditie wordt hierbij niet uit het oog verloren.

Een aantal malen per jaar wordt er gehoor gegeven aan de behoeften van gemeenteleden om een traditionele dienst te vieren.

Muziek is een belangrijk aspect in de dienst. Een van de dragende aspecten in de liturgie. De doelstelling van de kerkmuziek is dus altijd verweven met het doel van de liturgie.

We hebben een groep zeer deskundige organisten die een gevarieerd muzikaal programma bieden.

De voorkeur van de gemeente gaat uit naar de liederen uit het Liedboek in al zijn variëteit (b.v. nieuwe teksten op oude melodieën).

❖ De opdracht aan de Protestantse Gemeente te Krommenie is om afstemming van woord, beeld en muziek te verbeteren en een diverser aanbod te genereren. Dit betekent, dat we het muzikale spectrum verbreden. Het benutten van de mogelijkheden om koren, bandjes en instrumentale muzikanten uit te nodigen ook om eens een ander geluid te laten horen.

- ❖ Het is geen doel op zich om muziek te programmeren die de jeugd aanspreekt, maar er is zeker ruimte voor een muzikale invulling die jongeren aanspreekt.
- ❖ Ook de senioriteit onder de groep organisten neemt toe. De kerkenraad beraadt zich over alternatieven voor het geval er geen organist is om de dienst te begeleiden (b.v. het klaar hebben van digitale opnames, andere wijzen van muzikale invulling, à capella zingen en muzikanten zoeken).
- ❖ Van de te beroepen predikant wordt een zekere betrokkenheid en deskundigheid verwacht om de liturgieën op muzikaal opzicht te verlevendigen en mee te denken over evt. alternatieve oplossingen.

Wij vieren het Heilig Avondmaal 6 keer per jaar. Deelname hieraan staat open voor iedereen.

Er is een groep liturgisch bloemschikken. Bij bijzondere diensten verzorgen zij op verzoek van de kerkenraad de liturgische bloemschikkingen.

Na de dienst is er in principe 1x per maand gezamenlijk koffiedrinken.

**Relatie met God** Gemeenschap zijn Jezus zijn zoon Niet alleen  
 zijn Ergens bij horen Je ego opzij zetten **Trouw** Rustpunt **Van huis**  
 uit Ik leer over moed Genade **Alfa en Omega** Bidden  
 Saamhorigheid Zingeving **Doel** Er mogen zijn **Vertrouwen** Bezinning  
 Bidden Zingen Luisteren **Vrijheid van denken** Verantwoordelijkheid  
 nemen **Waardigheid** Verbonden met God **Behouden van**  
**wat waardevol is** licht in de wereld zijn. **Geheim Beeldtaal scheppen**  
**De Eeuwige** Verbondenheid Muziek **Inspiratie en Wijsheid.**  
 Heilige geest is de kracht van God **Vrede Geduld Liefde Kennis**  
**Zachtmoedigheid Barmhartigheid** Broeders en Zusters  
 Delen **Dopen Trouwen Overlijden**

- ❖ Het is de opdracht aan de Protestantse Gemeente te Krommenie om alle samenkomsten steeds opnieuw in te vullen op passende en inspirerende wijze, waarbij ruimte is voor vernieuwing, maar tegelijkertijd datgene behouden blijft wat van waarde is.
- ❖ Participatie van gemeenteleden is belangrijk bij de voorbereiding en in de diensten.

## De Verbinding met elkaar.

Samen vieren en ontmoeting is belangrijk in onze gemeente. Geloven doen we niet alleen.

Er is een stevige sociale structuur. We kennen elkaar en geven om elkaar. Dit uit zich o.a. door gezellig koffiedrinken na de diensten, een goede pastorale wijkverdeling, klaar staan om elkaar te helpen als er activiteiten zijn.

Het omzien naar elkaar wordt in praktijk gebracht waarbij de verantwoordelijkheid van het contact zowel bij de gemeenteleden (signalen geven) als bij de predikant, moderamen, kerkenraad, diaconie en pastoraal team (signalen opvangen) ligt. We kijken om naar gemeenteleden die niet meer naar de kerk kunnen komen.

We leren samen in bezinningsgroepen en ontmoeten elkaar bij vergaderingen en andere bijeenkomsten. We eten samen.

De oudere gemeenteleden zijn het meest actief in onze gemeente.

Ontmoeten Besturen Niet alleen 80+ Pastoraat Jong en ouder  
Handen van God op aarde Groothuisbezoek Leerhuis Bezoeken  
Contact houden Communicatie Onderlinge verbondenheid Samenwerken  
Luisteren Uitwisselen Overtuiging SOS-bijeenkomsten  
Braderie Rommelmarkt Kerknieuws Verbinding  
zoeken Jeugd Flexibel Jaarplanning Dragende taken Hecht  
en Saamhorig De middengroep Zingeving Boekenclub  
Groeien Inspiratie Kracht koffie en thee Delen

Afgelopen jaren is veel moeite gedaan om de jongste groep gemeenteleden en de groep jonge ouders te bereiken.

Helaas moeten we constateren dat 20 jaar inspanningen niet geleid hebben tot een goede binding met onze jonge gemeenteleden. We hebben veel geprobeerd om groei op jeugdbeleid te bewerkstelligen, echter niet de juiste toon kunnen vinden. Ook bij de ouders van 'onze' kinderen vinden we nauwelijks aansluiting. Dat is een pijnlijke en zorgelijke gewaarwording. Het heeft geen zin om onze toch al beperkte menskracht aan te wenden zoals we tot nu toe gedaan hebben. Het vermogen en de middelen om nog verder 'out of the box' te denken hebben we niet in huis.

❖ We willen onze jonge gemeenteleden graag bieden waar zij behoefte aan hebben maar deze behoeftevraag krijgen we niet duidelijk.

De kerkenraad heeft vastgesteld dat het zeer de moeite loont om in de komende tijd contact op te nemen met de buurgemeenten om met hen

te inventariseren of er mogelijkheden zijn om samen te werken op het gebied van jeugdactiviteiten.

Ook de gemeenteleden in de leeftijdscategorie tot 60 jaar zijn weinig vertegenwoordigd in het actieve bestand. Dit baart ons zorgen omdat zij de dragende kracht voor onze toekomst zouden zijn.

- ❖ Het is de opdracht aan de Protestantse gemeente te Krommenie om steeds te zoeken naar de juiste vormen voor ontmoeting, gesprek en groei, die passen bij de gemeente en die uit te voeren zijn met de beschikbare vrijwilligers.
- ❖ Het is de opdracht aan de Protestantse Gemeente te Krommenie om te onderzoeken of er wegen zijn om alle gemeenteleden die op onze ledenlijst staan te bereiken en hen met ons en met elkaar te verbinden.



## **Verbinding met 'buiten'**

In Krommenie willen we graag Dorpskerk zijn.

Ons kerkgebouw staat in het midden van Krommenie. Het huidige gebouw stamt uit 1657 en is een rijksmonument.

Graag willen wij als gemeente gastvrij zijn voor onze dorpsgenoten. Door open te zijn voor iedereen bevorderen we als kerk de sociale cohesie in het dorp

We geloven dat we als kerk wezenlijk troost, rust en zingeving kunnen bieden aan hen die dit zoeken. Uit onderzoek blijkt dat mensen op de 'kruispunten in het leven' nog steeds toenadering zoeken tot kerken.

Elke zondag zijn wij open en vieren wij de zondagse eredienst. Iedereen is hier welkom.

Elke laatste zaterdag van de maand is de kerk open voor bezichtiging en indien gewenst bezinning.

Bij alle dorpsgelegenheden (braderieën, koningsdag, sinterklaas/kerst etc.) is ons kerkgebouw open voor activiteiten.

De kerk wordt gebruikt voor concerten, kooruitvoeringen en exposities van lokale kunstorganisaties en activiteiten door ondernemers in de omgeving.

## **Contacten met de scholen**

- Elk jaar wordt in Krommenie Schoolkerkenpad georganiseerd. Alle basisscholen uit Krommenie (groep 5) bezoeken dan alle Krommenieër kerken.
- Het project '4/5 mei herdenking' van de Raad van Kerken van Krommenie/Assendelft wordt in de Nicolaaskerk gehouden. De basisscholen uit Krommenie en Assendelft bezoeken dan onze kerk om naar verhalen te luisteren en voorwerpen te bekijken van gemeenteleden die de tweede wereldoorlog hebben meegemaakt.
- Elk jaar is er een gezamenlijke kerkdienst met de CBS De Evenaar uit Krommenie.

## **Raad van Kerken**

De samenwerking met de andere geloofsgemeenschappen in Krommenie is intensief. De Raad van Kerken speelt hierin een belangrijke rol. Twee keer per jaar zijn gezamenlijke diensten, er is een kerstsamenzang, er is samenwerking bij de herdenkingen van 4/5 mei en bij de dorpsherdenking der gestorvenen (lichtjesavond).

## **PKN-Zaanstreek**

Op het gebied van leerhuizen, gezamenlijke dienst, culturele samenkomsten en thematische bijeenkomsten bestaat er samenwerking met de PKN-kerken in de Zaanstreek.

Eens per jaar wordt een gezamenlijke kerkdienst gehouden.

Raad van Kerken PKN-Zaanstreek Burendag **Samenleving**  
 Lichtjestocht Schoolkerkdienst **Kerstsamenzang** Braderie  
 Dickensfestijn Vredesweek **Solidaridagmaaltijd**  
 4/5 mei herdenkingsproject **Rolling Stones en geloof** Kaartenactie voor  
 gedetineerden Filmavond in de molen **Stichting Present-acties**  
 Vluchtelingenwerk **Nederland doet** Wereldwinkel Schuldhulpverlening  
 Verstandelijk beperkten kerkdienst **WMO** Sociaal Wijkteam  
 ANBO-KBO Buurthuizen **Lezing Groene Kerk** Tante  
 Tee **Sociaal** Delen Op stap in de wijk PKN Zaanstad **Bijbelquiz**

- ❖ Het is de opdracht aan de Protestantse Gemeente te Krommenie om invulling te geven aan onze taak om een actieve betrokken dorpsgemeente te zijn. De activiteiten van de Raad van Kerken te ondersteunen en hieraan mee te werken.
- ❖ Het is opdracht van de kerkenraad om steeds oog te hebben voor ons zelfbeeld: zijn we wel zo open en gastvrij als we denken dat we zijn. Hierover nadenken en steeds ons gedrag bijstellen om die open gemeente te zijn. Om te zorgen voor de mensen om ons heen, in ons dorp.
- ❖ Het is opdracht aan de Protestantse Gemeente te Krommenie om actief wegen van samenwerking te vinden en te bestendigen in de samenwerking binnen de PKN-Zaanstreek.

## Interne organisatie

### Kerkenraad

De kerkenraad in Krommenie bestaat op dit moment uit 7 gemeenteleden en vergadert tien keer per jaar. De kerkenraad neemt beleidsbesluiten ten aanzien van het reilen en zeilen van de gemeente. Ieder jaar is er een gemeentevergadering waarin de gemeente op de hoogte wordt gesteld van de stand van zaken over het gevoerde beleid in onze gemeente.

Het huidige moderamen van de kerkenraad (in de vacante periode) bestaat uit, de voorzitter van de kerkenraad, de scribe, en de voorzitter van het College van Kerkrentmeesters en de voorzitter van het pastoraal team. Het moderamen bereidt de kerkenraadsvergaderingen voor en handelt de lopende zaken af. Zij neemt geen beleidsbesluiten. Het moderamen

vergadert elf keer per jaar en als de omstandigheden ernaar vragen, vaker en communiceert naar de kerkenraad.

- De kerkenraad is dienend aan de gemeente.
  - De kerkenraad heeft zorg voor de gemeente.
  - De kerkenraad vertaalt de visie van de gemeente in een beleidsplan en geeft hiermee richting aan de koers van het te volgen beleid.
  - De kerkenraad beheert de Plaatselijke Regeling (lokale toepassing van de PKN-regelgeving).
  - De kerkenraad draagt zorg voor de voortgang van het beleidsproces en maakt hiermee ruimte om het beleid uit te voeren.
  - De kerkenraad initieert contacten tot samenwerking binnen de Raad van Kerken.
  - De kerkenraad initieert contacten tot samenwerking met de PKN Zaanstad.
  - De kerkenraad houdt contact met de Classispredikant.
- 
- ❖ De opdracht voor de Protestantse Gemeente te Krommenie is om contacten met de PKN-kerken in de omliggende plaatsen aan te halen. Om de ontwikkelingen in de buurgemeenten te volgen en samenwerkingstrajecten op touw te zetten m.n. op het gebied van jeugdbeleid en externe activiteiten zoals het organiseren van leerhuizen, concerten, lezingen, filmavonden e.d.
  - ❖ Op bestuurlijk niveau zal de kerkenraad in de komende tijd onderzoeken of mogelijkheden tot samenwerking met de naburige PKN-gemeenten mogelijk is.
  - ❖ Onze gemeente is vertegenwoordigd in de Raad van Kerken Krommenie/Assendelft doet actief mee aan de activiteiten die ontplooid worden. Dit alles om de verbinding met het dorp te consolideren. Deze samenwerking blijft komende jaren van groot belang.
  - ❖ Het begeleiden van deze processen van kennismaking en samenwerking zal tot een kerntaak behoren van de te beroepen predikant.

### **College van Kerkrentmeesters**

- Het College van Kerkrentmeesters beheert de niet-diaconale vermogensrechtelijke zaken en kerkelijke goederen.
- Het heeft de verantwoordelijkheid op het gebied van de geldwerving, de financiële administratie, personeelszaken, de ledenadministratie en het beheer van de kerkelijke bezittingen.
- Het College draagt ook zorg voor het beheren van de registers van de gemeente (doop- trouw- en belijdenisregister).
- Het college draagt zorg voor het archief van de gemeente.
- De gemeente heeft de pastorie in eigendom.
- Het kerkgebouw is een rijksmonument en is ons eigendom.

- Aanvraag van subsidies ten behoeve van het onderhoud van het gebouw is een van de taken van het College.
- Onder beheer valt ook de verhuur van de diverse ruimten.

Het college schept de voorwaarden voor het leven en werken van de gemeente door het meewerken aan tot stand komen van het beleidsplan de begroting en de jaarrekening van de gemeente en het zorgdragen voor de geldwerving. De Protestantse Gemeente te Krommenie is financieel gezond. De begroting is niet sluitend, maar er is voldoende vermogen. Voor het beheer van het vermogen heeft het college een beleggingsstrategie ontwikkeld. De gemeente is redelijk offervaardig.

Voor de financiële administratie zijn we aangesloten bij het landelijke systeem van de PKN (FRIS).

Voor de Ledenadministratie zijn we aangesloten bij de Landelijke Kerkelijke Ledenadministratie van de PKN (SCIPPIO).

Het college heeft een deel van zijn werkzaamheden gedelegeerd aan werkgroepen of personen, zoals de administratie van de inkomsten van Actie Kerkbalans en de inkomsten van andere werkgroepen, de ledenadministratie, Kerknieuws en het beheer van de drukwerkapparatuur. De kosterswerkzaamheden worden uitgevoerd door een team vrijwilligers. De ruimte rondom de kerk wordt onderhouden door vrijwilligers. De coördinatie van de verhuur van het kerkgebouw wordt door een van de kosters beheerd.

- ❖ De inzet van de kerkenraad is om een voltijd predikantsplaats te bezetten i.v.m. de grote hoeveelheid werk, zowel intern als extern, dat er ligt. We hebben de voorkeur de taken niet te verdelen onder meerdere pastores.
- ❖ Onze visie is dat we ons financiële vermogen graag aanwenden om een deugdelijk geloofsbeleid te kunnen uitvoeren en om een stabiele samenwerking met de omgeving te kunnen realiseren. Gezien het aantal deeltijdformaties bij de omringende PKN-kerken lijkt dit ons een zinnige keuze.
- ❖ De activiteiten van de kerkenraad zijn er zo ook op gericht om het gebruik van het gebouw van de Nicolaaskerk, voor andere activiteiten dan kerkelijke te benutten om zo meer dorpskerk te zijn en ook om te zien of we op deze wijze inkomsten kunnen genereren.



## College van Diakenen

Gemeenschap met elkaar zijn en dienst aan de samenleving, met woord en daad, dichtbij en ver weg.

De diaconie kent drie werk terreinen.

- **Diaconie in onze eigen gemeente.**
  - Als er individuele zorg nodig is op het gebied van financiën kan de diaconie hulp verlenen hetzij met geldelijke bijdrage hetzij met adviezen hoe de hulpvraag ingelost kan worden.
  - De bediening van het Heilig Avondmaal valt onder de zorg van de diaconie.
  - De diaconie heeft een rol bij de wekelijkse zondagse inzameling van de gaven.
  - De diaconie verzorgt de bloemengroet aan gemeenteleden in de kerkdienst op zondag.
  - Een taak van de diaconie is het vergroten van het daadwerkelijke diaconale bewustzijn en betrokkenheid van de gemeente. Dit kan b.v. door het organiseren van opruimdag, fancy-fairs, boekenbeurs, speciale jaarprojecten met een uitwerking in de diensten
- **Diaconie in Zaanstad**
  - In Krommenie zijn veel samenwerkingsverbanden waar binnen de diaconie participeert zoals de Praktische Diaconie van de Raad van Kerken, Werkgroep Actief Krommenie, gevangenen pastoraat via De Sluis, Stichting Present, Diensten voor verstandelijk en fysiek beperkten, De Wereldwinkel, Anna's Huis. Vluchtelingenwerk, Hospice Krommenie, Voedselbank en Kledingbank. Dit is ook een manier waarop wij ons als dorpskerk maatschappelijk profileren.



- **Werelddiaconaat**
  - De PKN-gemeenten hebben voor de uitvoering van het wereld diaconale werk de handen ineengeslagen en de uitvoering op landelijk niveau georganiseerd. Dit is het programma van Kerk in Actie. Kerk in Actie verdeelt haar werk in zes programma's: Diaconaat, Zending, Werelddiaconaat, Kinderen in de knel, Noodhulp en Duurzaamheid.

- Twee keer per jaar is er een speciale ZWO-dienst. Dit zijn diensten op het gebied van Zending, Werelddiaconaat en Ontwikkelingshulp. Dit zijn geen PKN-doelen, maar ter eigen invulling.
- Onze gemeente volgt het collecte rooster, zoals dit is vastgesteld door de PKN. De communicatie rondom de collecten vindt plaats via Kerknieuws en de mededelingen in de kerkdienst.
- De jaarplanning voor de fondsenwerving wordt door de diaconie gemaakt aansluitend bij de kerkelijke kalender en de activiteiten in de gemeente (zoals bv. de veertigdagentijd en advent).
- ❖ Het begeleiden van de diaconie in de uitvoering van zijn taken binnen Krommenie zal een van de taken zijn voor de te beroepen predikant.
- ❖ Het College van Diakenen is licht bezet waardoor het werk op weinig schouders terecht komt. De vertegenwoordiging in de kerkenraad is nu niet op orde. In de komende jaren is de taak van de diaconie erop gericht óf meer medewerking genereren óf de werkzaamheden anders organiseren óf onderzoeken of samenwerken met andere diaconieën, hetzij op oecumenisch (in Krommenie) niveau hetzij op PKN-Zaanstad-niveau, mogelijk is.

### **Pastoraal Team**

Overall waar mensen elkaar ontmoeten en bijstaan in de naam van Christus is sprake van pastoraat. In onze gemeente wordt het pastoraat volledig bemenst door vrijwilligers. Het merendeel van deze vrijwilligers is boven de 70 jaar. Opvolging is er nauwelijks. Dit geeft reden tot zorg. De gemeente is ingedeeld in vijf wijken die ook nog een opsplitsing kennen. Iedere pastoraalmedewerker beheert een (deel)wijk.

De gemeenteleden boven de 75 jaar worden in principe minimaal twee keer per jaar bezocht. Gemeenteleden waarvan bekend is dat er lief of leed is worden eveneens bezocht.

Het pastoraal team komt vier keer per jaar bijeen voor een vergadering. Hier wordt wel en wee van de gemeente gedeeld, (binnen het pastoraal team heeft men ambtsgeheim) worden er afspraken voor bijeenkomsten gemaakt en worden de afspraken gemaakt voor de aanwezigheid in de kerkdiensten.

- Huisbezoek gemeenteleden 75+.
- Huisbezoek gezinnen waar lief en leed is.
- Een keer per maand worden de Senioren ontmoeten Senioren-middagen georganiseerd in de kerk.
- Twee keer per jaar een bijeenkomst met een thema. Deze bijeenkomsten werden meestal bezocht door de ouderen uit onze gemeente.
- Een keer per maand is er de 80+ groep bijeenkomst.
- Een keer per maand bieden wij open huis voor een woensdagochtend koffiedrinken georganiseerd door de Raad van Kerken.

- De kerkdienst is een vorm van pastoraat.
  - Organiseren van de aangepaste dienst met verstandelijk en fysiek beperkten.
  - Organiseren van lunch een keer per maand op zondag na de dienst.
  - Organiseren (samen met de voorgangers uit de Raad van Kerken) van kerkdiensten in het verzorgingshuis Rosariumhorst.
  - Organiseren van groothuisbezoeken en leerhuizen.
- ❖ De Protestantse Gemeente te Krommenie krijgt de opdracht om na te denken over andere vormen van pastoraat omdat het aantal vrijwilligers inmiddels ook de bezoekleeftijd heeft bereikt. Op de wijze zoals we dit tot nu toe deden zullen we in de toekomst onze pastorale zorg niet meer kunnen nakomen. In het meedenken en uitvoeren ligt een kerntaak voor de toekomstige predikant.
  - ❖ De Protestantse Gemeente te Krommenie krijgt ook te opdracht om na te denken over verbindend pastoraat voor de leeftijdsgroep van 30 jaar tot 65 jaar. Huisbezoeken behoren niet tot de mogelijkheid (op dit moment) maar misschien is er belangstelling voor huisbijeenkomsten op gebied van zingeving, bijeenkomsten op aansprekende actuele maatschappelijke thema's. Hier ligt ook een duidelijke opdracht voor de te beroepen predikant.

### **Bijzondere omstandigheid Corona**

Het afgelopen jaar (2020-2021) werd de wereld opgeschrikt door een virus dat zich wereldwijd verspreid heeft Covid-19, in de volksmond corona. Dit heeft zoveel impact, ook op ons kerkenwerk, dat we er een apart stukje tekst aan wijden.

Door corona hebben heel veel activiteiten stilgelegd. Pastorale bezoeken werden vervangen door telefonische contacten. De kerkdiensten werden digitaal. Het was moeilijk in beeld te houden wat er precies bij gemeenteleden aan de hand was nu men elkaar niet meer regelmatig zag. Afstand ontstaat heel snel! Veel gemeenteleden hebben eenzaamheid ervaren en vonden het ontwrichtende omstandigheden waarin ze hun draai niet eenvoudig konden vinden. Dit gaat ten koste van de sociale cohesie. Heel duidelijk is dat elkaar fysiek zien belangrijk is om het contact met elkaar te ervaren.

Terwijl dit beleidsplan geschreven wordt zijn de beperkende maatregelen grotendeels teruggedraaid en herstelt de maatschappij zich langzaam. Toch is het vermeldenswaard omdat we nu moeten nadenken hoe in de toekomst te anticiperen in crises als deze.

## Communicatie

We communiceren via:

De zondagse eredienst.

De onlinediensten volgen via 'Kerkdienst Gemist'.

De liturgie.

De mededelingen van de kerkenraad.

De vergaderingen en bijeenkomsten.

Kerknieuws.

De e-mailcirkel.

De telefoon.

Bezoek.

De website.

Kerknieuws.

- Kerknieuws verschijnt elke twee weken en is ons 2<sup>de</sup> officiële communicatieorgaan (de eerste is de kerkdienst). De kerkenraad het Pastoraal team, het College van Kerkrentmeesters en de Diaconie communiceren met de gemeente via Kerknieuws.
- We werken met een wekelijkse liturgie waar niet alleen de orde van dienst in staat maar ook de wekelijkse bijzonderheden en 'stuur een kaartje naar'.
- We hebben een website. De kerkdiensten staan erop en al het terzake doende en onze activiteiten worden vermeld.
  
- ❖ Komende tijd beraadt de kerkenraad zich over de frequentie van het verschijnen van Kerknieuws en hoe de eventuele verandering dan in te vullen is. Ook beraadt de kerkenraad zich over het voorzetten van de zondagse liturgie op papier. Met de beslissing over dit onderwerp wacht de kerkenraad totdat de toekomstige predikant zich hierover kan uitspreken.
- ❖ De kerkenraad krijgt als aandachtspunt de opdracht erop toe te zien dat de website accuraat is en met actuele informatie gevuld is. De bemensing is ook hier een aandachtspunt.
- ❖ Onze kerk maakt geen gebruik van social media. Initiatieven hiertoe hebben tot op heden niet tot gebruik geleid. Dit onderwerp heeft wel de aandacht van de kerkenraad en mocht de situatie veranderen dan zal de kerkenraad zeker op zoek gaan gemeenteleden (misschien wel jongeren) die deze taak op zich willen nemen.

## Vrijwilligersbeleid

Onze gemeente heeft veel betrokken en hardwerkende vrijwilligers. De leeftijd ligt echter grotendeels boven de 70 jaar zodat de kerkelijke werkzaamheden vaak alleen door de oudere gemeenteleden moeten worden gedaan. Dit is fijn want er is veel ervaring en kennis in huis Er is

echter ook een zorgelijke kant. De inzet wordt voor velen zwaar. Medewerkenden overschrijden de ambtstermijn zonder dat er vervanging is. Veel vrijwilligers ervaren een belemmering om na veel jaren te stoppen met hun activiteiten omdat er geen opvolging is. Vrijwilligerswerk is dan te verplichtend en daardoor te belastend. We constateren ook dat vrijwilligers die jarenlang actief waren en uiteindelijk stoppen met hun taken soms afstand nemen van de gemeente. Hebben wij hen dan te veel belast? Laten we in deze vooral oog hebben voor elkaar en elkaar respecteren. We zouden als kerkenraad kunnen denken 'komt tijd komt raad, laissez faire' maar we kunnen als kerkenraad ook de regie houden en op alle niveaus gaan onderzoeken wat de mogelijkheden zijn om te verbinden en te stimuleren en oplossingen te zoeken zonder onze mensen te overbelasten.

- ❖ De opdracht van de Protestantse Gemeente te Krommenie is na te denken over mogelijkheden van besturen, het invullen van dragende functies en bemensing van werkgroepen in de nabije toekomst. Men kan dan denken aan bijvoorbeeld een technocratisch bestuur, uitbesteden van administratie en kascontroles, Krommenieërs benaderen die niet uit onze gemeente komen maar wel mee willen werken om onze commissies te bemensen. Dit alles vergt een ander denkpatroon en een andere manier van werven.
- ❖ De kerkenraad onderzoek of het mogelijk is om gemeenteleden op projectbasis te benaderen. Zo zorgen we toch voor binding met onze gemeenteleden en kunnen we activiteiten realiseren maar belasten we hen niet op lange termijn.

## Tot slot

De Kerkenraad hoopt dat u bij het lezen van dit beleidsplan ervan doordrongen bent, voor zover u dat al niet was, wat een prachtige pluriforme gemeente we hebben en zijn. Hoe we kerken in een prachtig gebouw. Hoe we verknocht zijn aan elkaar. Hoe we samen de geloofsreis maken.

Maar u leest ook hoe onze gemeente de afgelopen jaren veranderd is. Het leden aantal is met 240 gemeenteleden afgenomen wat ook meteen resulteert in consequenties voor onze inkomsten.

De vergrijzing komt nu echt met rasse schreden onze commissies en colleges binnen. Het aantal medewerkers daalde in de afgelopen jaren van 120 naar 70.

U leest hoe de kerkenraad steeds bezig is met de vraag hoe we ons geloof kunnen vormgeven. Hoe we al onze gemeenteleden kunnen bereiken en wat we hen aan zorg kunnen blijven bieden. En hoe we naar buiten moeten treden om onze christelijke maatschappelijke rol en betekenis uit te dragen naar onze omgeving.

De strategie voor de komende jaren is dat de sterke en zwakke punten het uitgangspunt zijn voor onze mogelijkheden en beperkingen.

‘Spelen met de kaarten die je hebt!’

Sterke punten uitbouwen. Zwakke punten versterken. Loslaten wat niet mogelijk blijkt.

## **Kortom**

### **De pijlers van ons te volgen beleid.**

- ❖ Het goed invullen van de kerkdiensten
- ❖ Het verbindend pastoraat
- ❖ Verbeteren van de communicatie
- ❖ Samenwerken binnen de dorpssamenleving
- ❖ Samenwerken binnen de oecumene
- ❖ Samenwerken binnen de PKN

In dit beleidsplan zijn de meningen en ideeën opgenomen die u als gemeenteleden op papier, per e-mail, mondeling en bij het bezoek van de gemeenteavonden heeft aangereikt.

Geloven Vertrouwen Samenbinden, er zullen altijd wegen zijn om elkaar te ontmoeten en ons geloof samen te belijden, hoorden we telkens weer.

Dit beleidsplan beschrijft het evenwicht tussen wens en mogelijkheid en wat ervoor nodig is. Tussen ideaal en praktijk. Hoe gaan we het doen!

Bij dit beleidsplan is geen werkplan gevoegd. Dit zal jaarlijks door de kerkenraad en de diverse commissie en colleges moeten worden opgesteld.

Onderwijl verheugen we ons op het beroepingsproces en vinden we het spannend! Genieten we van elkaars aanwezigheid, van alle nieuwe ontwikkelingen, van alle inzet, van meeleven met elkaar en elkaar steunen en motiveren.

Dat dit plan bijdraagt om ons te verheugen op de weg naar de toekomst.

Bij het schrijven van dit beleidsplan is gebruik gemaakt van het PKN-document ‘Bronnen voor beleid 7<sup>de</sup> druk mei 2012’.